

DÉCARBONATION DE L'INDUSTRIE : QUELS FREINS AU FINANCEMENT ?

Conférence « Comment financer la
décarbonation de l'industrie? »

Green Univers & Perfesco

9 juin 2026



>>> ALLICE, l'alliance pour la décarbonation de l'industrie

Soutenu par



Nos missions

- **Rassembler, informer et soutenir l'ensemble des acteurs** de la décarbonation dans une **approche multisectorielle**
- Faciliter le **déploiement de solutions performantes** et **sécuriser les décisions en faveur d'une industrie décarbonée**, en toute objectivité

Notre modèle

- Une structure d'animation **neutre** et un **esprit collectif**
- Un modèle reposant sur des **adhésions**
- Une gouvernance alignée sur les **besoins des adhérents** et assurant une **vision stratégique** des enjeux de l'industrie

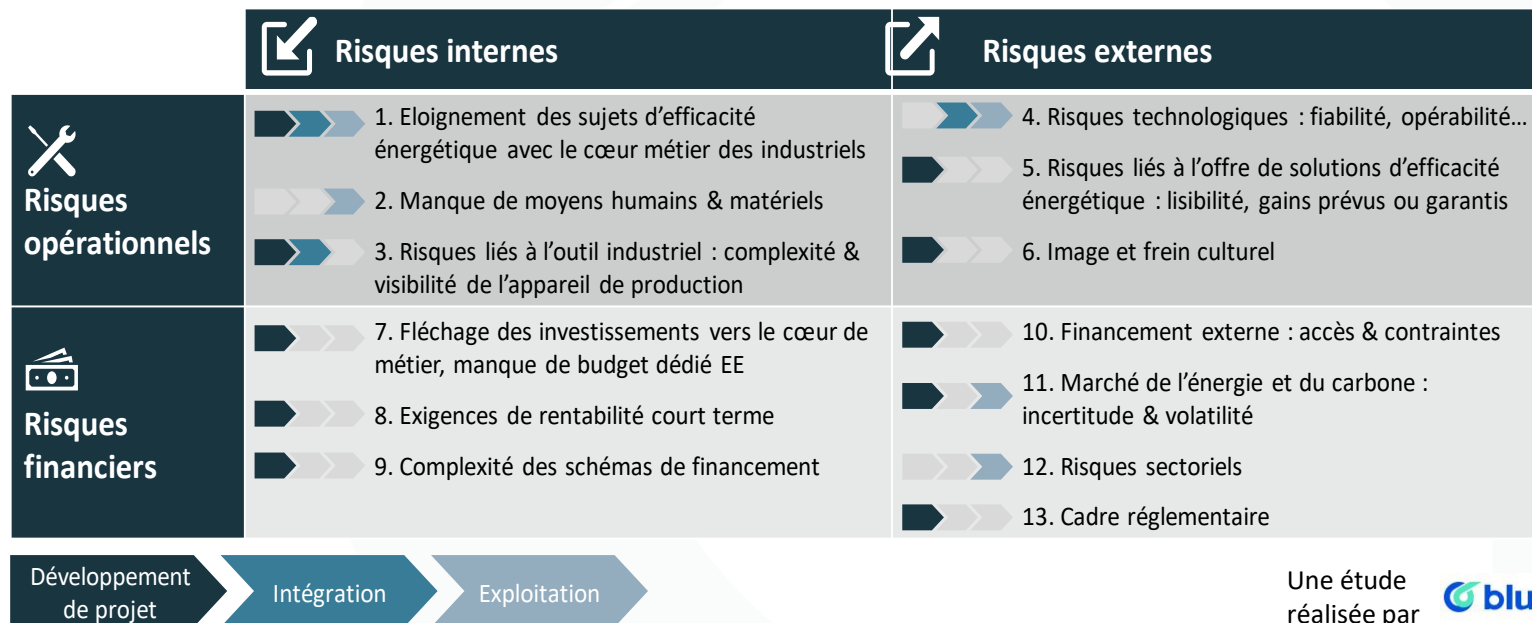
Nos fondateurs



Nos chiffres clés

- Créée en **2018**
- **100** membres ; **20** partenaires
- **50** études publiées
- **25** rencontres par an

Une étude ALLICE publiée en 2020 pour anticiper et réduire les risques de financement des projets d'efficacité énergétique



Synthèse de la classification des risques de projets d'efficacité énergétique
 Etude « Couverture des risques de financement de l'efficacité énergétique en industrie », ALLICE, 2020

Depuis 2020, des évolutions contextuelles et des projets de décarbonation au-delà du scope de l'efficacité énergétique

Etude
en
cours

- **La décarbonation industrielle, un enjeu pour le climat, la compétitivité et la souveraineté**
 - Selon le rapport de la Cour des Comptes de mars 2026*, l'effort d'investissement nécessaire en France sur 2025-2030 est estimé à ~ 5 milliards d'euros/an pour respecter les objectifs de la SNBC (x2 par rapport au niveau actuel)
- **Un cadre de soutien renforcé, mais des risques de financement persistants**
 - Des tensions nouvelles, augmentant la difficulté d'investissement de certains industriels : contexte énergétique imprévisible ; santé financière des entreprises affaiblie par les crises successives
- **La diversité des projets de décarbonation, un facteur de complexité dans l'analyse des risques et des besoins en financement**

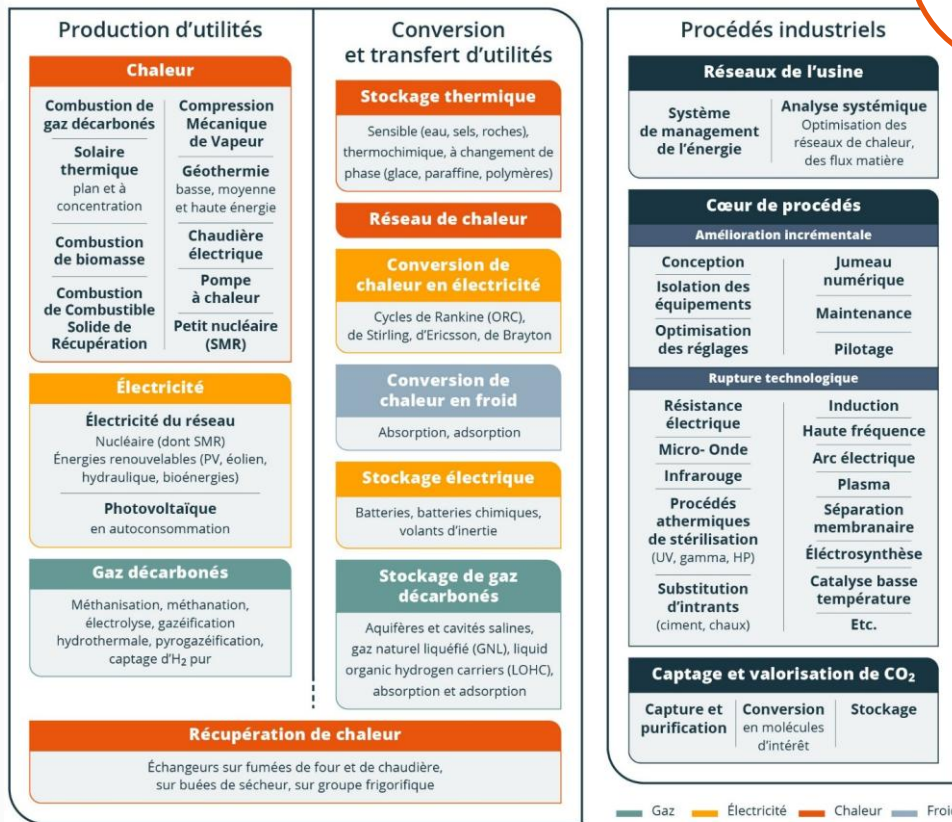
*[Les aides à la décarbonation de l'industrie du plan de relance et de France 2030, Cour des Comptes, mars 2026](#)

Des solutions de décarbonation et des secteurs industriels diversifiés

Etude
en
cours

Solutions de décarbonation des usages énergétiques en industrie
(Source : ALLICE, 2024)

SOLUTIONS DE DÉCARBONATION DES USAGES ÉNERGÉTIQUES EN INDUSTRIE *



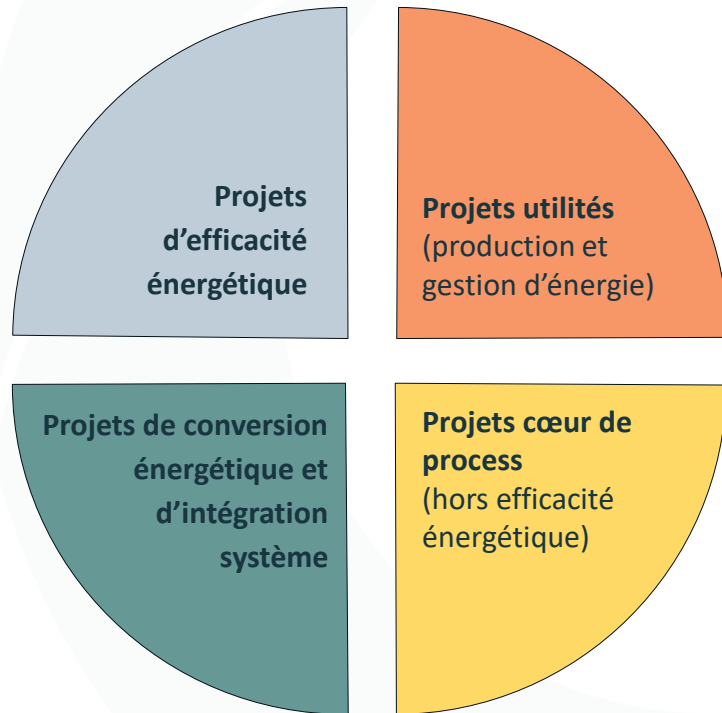
— Gaz — Électricité — Chaleur — Froid

* Panorama non exhaustif

Une analyse structurée autour d'une typologie de projets de décarbonation

Etude
en
cours

Ex. motorisation haut rendement, éclairage LED, isolation, variation de vitesses, monitoring, récupération de chaleur simple etc.

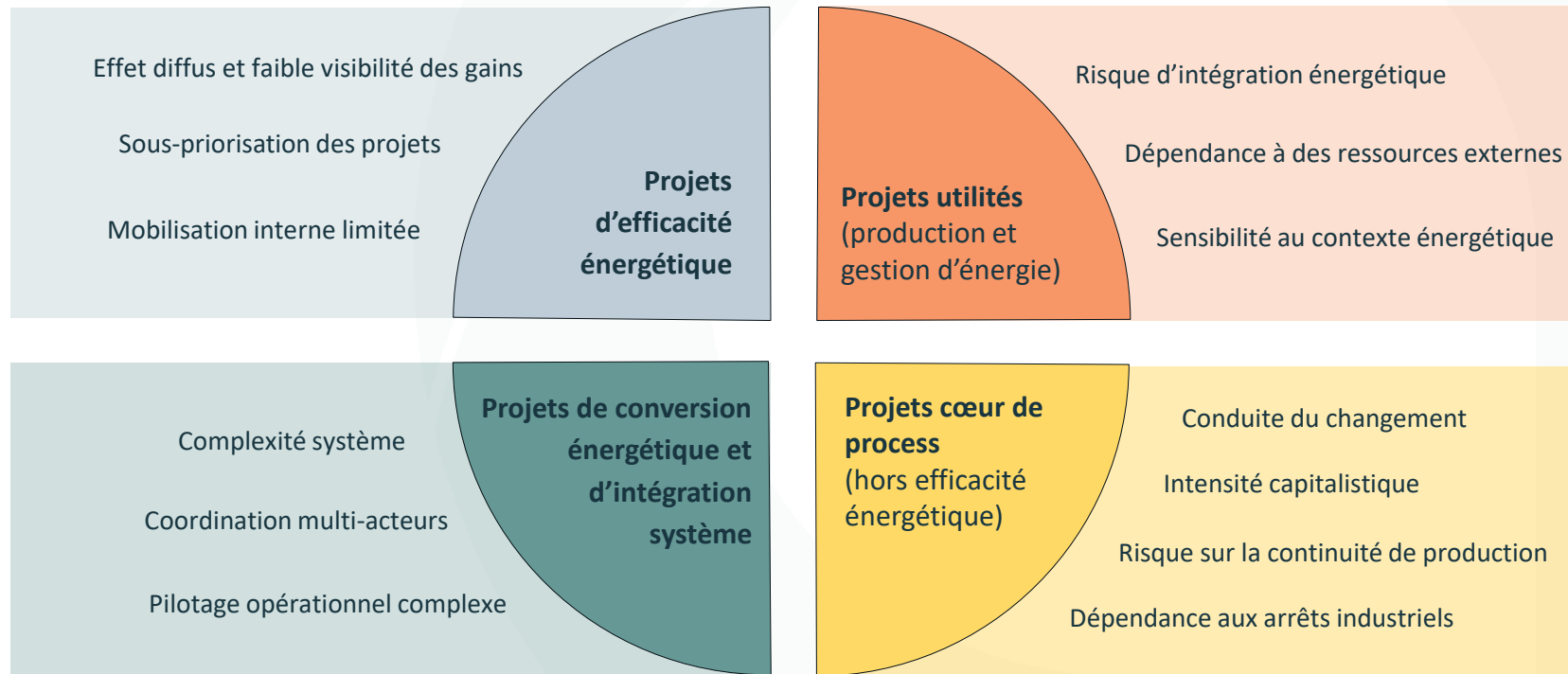


Ex. Chaudière biomasse, solaire thermique, PAC, chaudière électrique, PV autoconsommation, réseau de chaleur etc.

Ex. Four électrique et électrification process, conversion H2, procédés de rupture chimique, CCUS, etc.

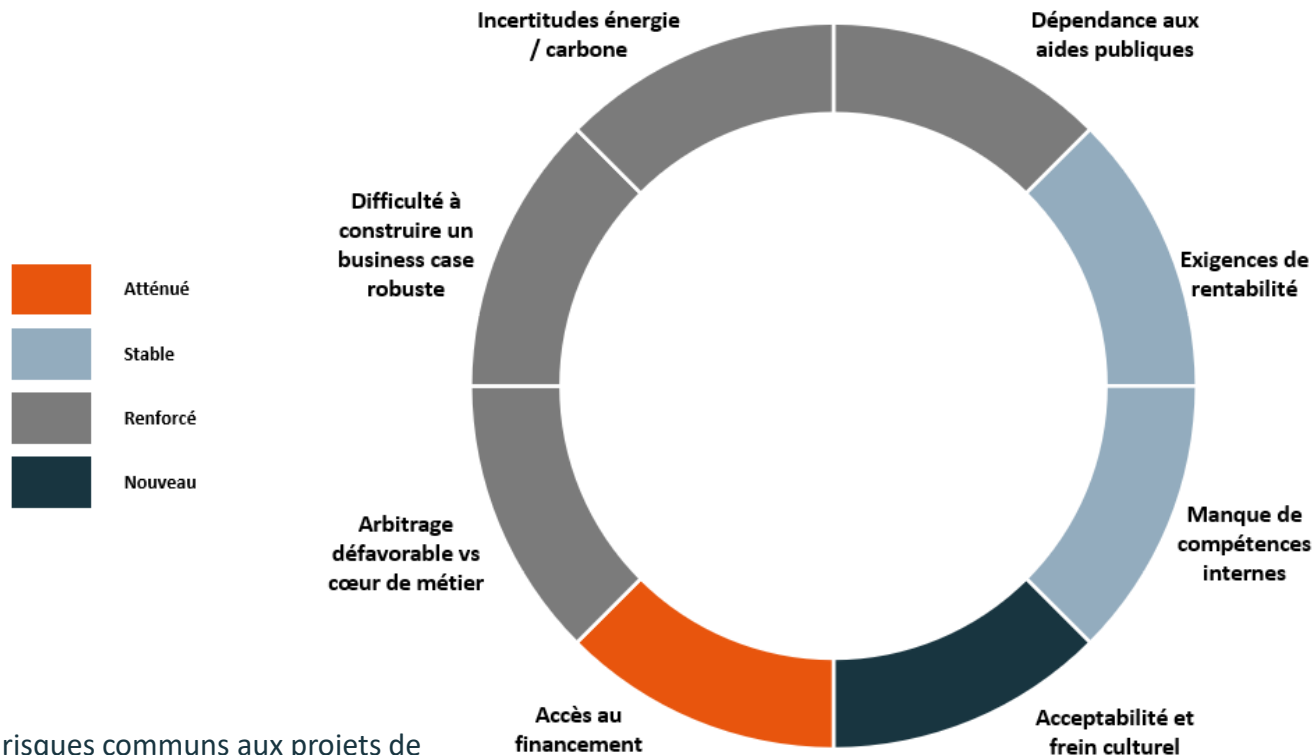
Des risques propres à chaque typologie de projets...

Etude
en
cours



... et des risques communs à l'ensemble des projets

Etude
en
cours



Évolution des risques communs aux projets de décarbonation industrielle depuis 2020

Une publication prévue à l'automne

Etude
en
cours

Contenu prévisionnel de l'étude ALLICE « Décarbonation de l'industrie : comment lever les freins au financement ? »

- Cartographie des projets de décarbonation
- Caractérisation des risques des projets de décarbonation en industrie
- Instruments de couverture des risques
 - Montages financiers et bonnes pratiques industrielles
 - Leviers internes : stratégies d'investissement et achat d'énergie
 - Dispositifs publics et mécanismes réglementaires
 - Etudes de cas
- Synthèse pour aide à la décision et recommandations

Les bénéfices non énergétiques, des solutions d'évaluation économique au delà des schémas d'investissements habituels

- Les **bénéfices non énergétiques (BNE)** incluent l'ensemble des impacts positifs des investissements en décarbonation autres qu'énergétiques.

- Les **bénéfices énergétiques (BE)** sont les économies **physiques et monétaires** d'énergie
- Les **bénéfices non énergétiques (BNE)** regroupent tous les autres impacts sur l'activité et la compétitivité de l'investisseur

- **Quelques exemples**
 - **BE** : Réduction de la consommation d'énergie, des coûts énergétiques, des émissions GES,...
 - **BNE** : Amélioration de la **qualité/stabilité des produits, diminution des arrêts** de production non programmés, diminution des **coûts de maintenance, amélioration de la sécurité** et des conditions de travail, ...
- **Une étude ALLICE publiée en 2025, une version publique prévue à l'automne**
 - Plus de 50 BNE identifiés par la recherche
 - Des outils de quantification des recettes divisant en moyenne par 3 le temps de retour sur investissement (méthodologie MBENEFITS)



Contacter ALLICE

contact@alliance-allice.com

www.alliance-allice.com

Retrouvez nous sur [LinkedIn](#)